Вахруков Сергей Алексеевич,

губернатор Ярославской области



Родился в 1958 году в городе Рыбинске Ярославской области. Образование – Рыбинский авиационно-технологический институт, Российский государственный гуманитарный университет. С 1980 года работал инженером по электронике, затем возглавлял органы власти Ярославля и области. С 1996 по 2007 год – первый заместитель губернатора Ярославской области, председатель Государственной думы Ярославской области, член Совета Федерации, заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе. С 2007 года – губернатор. Кавалер ордена Почета.

Основная ценность – люди

– Сергей Алексеевич, в Вашей биографии мы обнаружили интересный факт: первым высшим образованием у Вас было техническое, но затем, уже будучи руководителем высокого ранга, Вы окончили гуманитарный вуз. Зачем это Вам? Как эти сферы деятельности сочетаются в Вашей работе?

– По-другому в Ярославской области, пожалуй, нельзя. Посудите сами, наш регион – один из самых развитых в России инновационно-промышленных территориальных комплексов. У нас работают предприятия, производящие высокотехнологичную продукцию, и строятся новые заводы для выпуска уникальных изделий. С другой стороны, ярославщина – земля совершенно уникальная, требующая глубокого понимания ее культурно-исторического значения для страны и государства и особенностей характера ярославцев. Поэтому политику развития региона областная администрация выстраивает с учетом двух составляющих – гуманитарной и технократической.

– Понимаю, что для Вас эти сферы нераздельны, но все-таки попрошу сначала коснуться материального производства: как сказал классик, бытие определяет… Ярославская область известна своими успехами в современном промышленном развитии. В связи с кризисом в стране значительной коррекции подверглись проекты, связанные с долгосрочными вложениями и особенно с участием зарубежных партнеров. Что удалось сделать, чтобы приостановить эту тенденцию?

– Очень серьезные средства вложены за последние годы в развитие автомобилестроения, нефтехимии, химии, нефтепереработки. Привлекаются иностранные партнеры, причем именно на долгосрочные перспективные проекты высокотехнологических наукоемких производств с возможностью их перевода из «долгосрочных» в разряд постоянных.

Сейчас, например, активно развивается авиадвигателестроение: вместе с Францией (фирма Snecma) запустили производство новейших двигателей SaM146, отвечающих всем современным и перспективным требованиям. Для изготовления таких изделий в Рыбинске построено уникальное предприятие. Самолеты с этими двигателями – «суперджеты» производства компании «Гражданские самолеты Сухого» – в настоящее время весьма востребованы на рынке как в России, так и в мире. Уже получено около сотни твердых заказов. Французская компания «Snecma» отвечает за «горячую часть»: компрессор высокого давления, камеру сгорания,

турбину высокого давления, а также за систему управления, трансмиссию и летные испытания. НПО «Сатурн» отвечает за «холодную часть»: секцию низкого давления (вентилятор и турбину низкого давления), установку двигателя на планер Sukhoi Superjet, общую сборку и наземные испытания.

В настоящее время объединение – единственное в России предприятие, имеющее право проводить сертификационные испытания продукции европейских и американских двигателестроителей. Ему доверено создание двигателей для российской военной авиации 5-го поколения, а также некоторых изделий двойного назначения.

И не зря именно там недавно установлен в дополнение к имевшемуся новейший компьютер производства компаний КРОК и IBM с производительностью 8 триллионов операций в секунду. Это единственный в стране компьютер такого уровня, работающий на промышленном предприятии. Благодаря ему появилась возможность резко, в десятки раз, сократить сроки расчетов. Проектирование принципиально новых силовых установок происходит практически в режиме реального времени при существенном снижении стоимости разработки, испытаний и сертификации.

Есть и другие примеры долгосрочного сотрудничества с иностранными фирмами и привлечения инвестиций во все наши высокотехнологичные производства. Скажем, в индустриальном парке «Новоселки» будет завод по производству экскаваторов Komatsu. Инвестиции в проект составят 63 млн долларов. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2010 г., в 2011-2012 гг. он заработает в полном объеме.

Или такой пример. В Рыбинске строится завод монолитных инструментов с наноструктурированным покрытием. Российская корпорация нанотехнологий, ОАО «НПО «Сатурн» и ОАО «Газпромбанк» уже подписали учредительные документы о создании совместного предприятия – ЗАО «Новые инструментальные решения». Общий объем инвестиций в проект составляет 1 млрд рублей, из которых 500 млн выделит госкорпорация. Продукцию этого предприятия, которая позволит в разы повысить производительность труда, ждут и за пределами области.

Еще один проект – создание Группой «ГАЗ» вместе с ОАО «Автодизель» серийного производства двигателей нового поколения ЯМЗ-530, разработанного совместно с фирмой AVL LIST (Австрия). К 2011 г. годовой объем производства должен составить около 50-60 тысяч моторов. Объем инвестиций в проект – 190 млн евро.



Ярославская область на карте России

– Вы приводите примеры управления областной экономикой за счет иностранных и государственных инвестиций. Это мощный рычаг, и даже в кризис ярославцы оперируют им успешно. А как живется малым городам, где нет промышленности? Вот где, по-моему, требуется особое мастерство менеджеров.

– Вы правы, управление здесь особенное, больше настроенное на поддержку социальных инициатив и народного творчества. Сошлюсь на такой факт. Был у нас маленький умирающий городок Мышкин. Лет десять назад жители собрались и решили сделать его процветающим туристическим центром. Взвесили имеющиеся и потенциальные ресурсы и при поддержке муниципальных органов власти создали уникальные музеи – мыши, валенок, водки, ряд других. За счет бурно развивающихся ремесел – кузнечного дела, гончарного, резьбы по дереву – живет добрая половина горожан. В прошлом году Мышкин посетили почти 200 тысяч туристов. Так что сейчас у этого города прекрасные перспективы для развития. Вот что и как могут сделать ярославцы только за счет своего характера.

– Есть какая-то «особинка» в людях, в культуре, в природе, в духе региона. Правда ли, что именно она позволяет Ярославлю на протяжении столетий быть на лидирующих позициях в стране?

– Что говорить, если все мы – земляки святого благоверного князя Александра Невского! У нас для выполнения всех наших планов есть главное – уникальные люди. Они искренне любят свой край и вкладывают все силы в его развитие.

В 2008 г. совокупный объем промышленного производства по трем видам экономической деятельности предприятий Ярославской области достиг **170 млрд рублей**, что в действующих ценах на 11,1% больше, чем в 2007 г.

В 2008 г. объем производства продукции **сельского хозяйства** в текущих ценах в хозяйствах всех категорий, по предварительным данным, составил **16,9 млрд рублей**, что в действующих ценах **на 18,2% больше**, чем в 2007 году.

Доходы консолидированного бюджета области составили **42,2 млрд рублей**. Причем доходы только от налоговых поступлений перевалили за 29 млрд рублей. Область входит в пятерку лидеров регионов Центрального федерального округа по величине доходов консолидированного бюджета в расчете на одного жителя. Больше только у г. Москвы, Московской, Белгородской и Липецкой областей.

Оборот розничной торговли в действующих ценах **вырос на 38,3%** и достиг **91,7 млрд рублей**.

– Сергей Алексеевич, теперь вопрос как к гуманитарию. Ярославская земля с глубокой древности занимала совершенно уникальное место в истории России. По числу старейших и красивейших памятников с ней мало что сравнится. Как используется «исторический фактор» для современного развития?

– Туризм всегда был очень серьезной составляющей развития нашей области. Это направление динамично развивается. Для создания дополнительных возможностей по привлечению инвесторов в туристическую сферу Ярославль вошел в пилотный проект развития Золотого кольца России. По этому поводу в августе 2008 г. Президент России Д.А. Медведев провел в Угличе совещание. На нем были даны конкретные поручения по развитию малых городов, гостиничной инфраструктуры, инфраструктуры обслуживания туристов, по реставрации объектов культурного наследия. Большое внимание уделялось вопросам развития местного самоуправления и малого предпринимательства.

Для этого стараемся развивать новые бренды городов Ярославской области. Например, есть планы превращения Переславля-Залесского в уникальный туристический город. Правда, для этого нужно довести до конца реставрацию ценнейших объектов культурного наследия, обеспечить необходимую туристическую инфраструктуру. В городе есть что посмотреть: ботик Петра Первого, Плещеево озеро, занимающее совершенно особое место в нашей истории. Есть и древние монастыри, в которых кипела культурная жизнь страны, где останавливались на отдых цари и императоры. Например, Данилов монастырь, связанный с именем царя Ивана Грозного.

Переславль-Залесский находится в достаточной близости от Москвы, и перспективы для роста потока туристов более чем серьезные. Надо только основательно улучшить гостиничную и туристическую инфраструктуру.

Кстати, проект развития Переславля-Залеского является хорошим примером того, что мы не стремимся развивать только областной центр, а в целом – всю территорию.

Естественно, нужно думать и над тем, как привлечь иностранных туристов. Для этого скоро будет проведена презентация в ЮНЕСКО. Центр Ярославля является, как известно, памятником культуры ЮНЕСКО. Такой чести, кстати, удостоен в нашей стране только Санкт-Петербург. Запланирована презентация Ярославской области и в российском МИДе для дипломатических представителей разных стран в России.

– В 2010 году Россия будет праздновать 1000-летие Ярославля. Сергей Алексеевич, какие мысли рождает юбилей?

– Юбилей – всегда повод задуматься над будущим. Мы поставили себе такую цель: выйти в десятку наиболее успешных регионов Российской Федерации и разработали свою «Стратегию социально-экономического развития». Достичь ее можно различными путями. Например, превращением Ярославской области в межрегиональный центр Верхневолжья. Для решения такой задачи есть все необходимое, потому что при хорошем географическом расположении мы создали развитую логистическую инфраструктуру, чего нет в силу ряда причин у соседних регионов.

Возьмем аэропорт международного класса «Туношна», который обслуживает грузовые и пассажирские рейсы на Китай, Узбекистан, Туркменистан, Вьетнам, Киргизию, Сирию, Корею, в страны Балтии, Турцию, Украину, Германию, Францию. Через область проходит федеральная трасса М8 «Холмогоры» и железная дорога на Москву, Санкт-Петербург и Архангельск. По Волге – выход на пять морей.

Вокруг Ярославля объективно формируется экономическая агломерация, в которую входят Костромская, Ивановская, Вологодская области. Поэтому в стратегической перспективе Ярославль с полным правом может претендовать на роль северных ворот Москвы и столицы Верхневолжья с населением свыше 2 млн человек. Для дальнейшего продвижения этого проекта подписано соглашение с РосТЭКом о строительстве таможенного центра, который будет привлекать дополнительных инвесторов и через который протянутся новые транспортные потоки.

– Если я правильно оцениваю политику развития Ярославской области, то ее главная цель – улучшение жизнеобеспечения людей?

– Думаю, что такую задачу ставит перед собой руководитель любого региона. Самое «больное» место сегодня – ветхое и аварийное жилье. В рамках федеральной программы по расселению людей из таких секторов мы строим жилой квартал «Юбилейный» в Ярославле общей площадью около 100 тысяч кв.м. Вообще, проблема очень острая для многих старых и старинных городов. Есть общероссийская программа ее решения, где Ярославль, как юбиляр, не обойден государственным вниманием.

Среди наших социальных инвестиционных проектов

В следующем номере:

«Самый главный для меня критерий подбора руководящих кадров в системе исполнительной власти – высокий профессионализм и элементарные честность и порядочность. В борьбе с коррупцией не может быть разделения по этнонациональной принадлежности тех или иных должностных лиц».

Президент Карачаево-Черкесской Республики Б.С. ЭБЗЕЕВ

– областной перинатальный центр и модернизация онкологической службы. Общая стоимость проектов составляет около 3,4 млрд рублей.

Мы развиваем международный Центр лыжного спорта «Демино». В него планируется вложить порядка 60 млн евро. На эти средства будет построена гостиница, оборудована биатлонная трасса, строятся трамплины и прочая необходимая спортивная инфраструктура, два коттеджных поселка.

Могу сказать, что на реализации практически всех этих проектов кризис никак не сказался. Разве что самые затратные из них несколько отодвигаются во времени, поскольку нужны дополнительные финансовые ресурсы. Но работа по всем намеченным направлениям продолжается, причем довольно активно.

– Но для успеха региона в современных условиях необходима еще и высокая квалификация специалистов не только на производстве, но и в органах управления. Как их подготовка налажена в Ярославской области? Какие приоритеты выдвигаются?

– Естественно, если бы не было в достатке специалистов, не было бы никаких успехов в экономическом и социальном развитии. Поэтому у нас выстроена непрерывная технологическая система: от подготовки специалистов до выпуска продукции. Не все получается гладко. Существует нужда в быстром внедрении разработок. Поэтому оказываем необходимую поддержку науке, НИИ, в рамках исследований по наиболее актуальным вопросам.

Есть и еще одна проблема. Если талантливому работнику – ученому, специалисту-практику платить 5-10 тыс. рублей в месяц, то результата не будет. Необходимо создавать хорошие условия труда и стимулировать творческий и инженерный рост молодежи. На это и направлена наша основная работа с кадрами.

Для поддержания уровня квалификации на протяжении поколений в области построено достаточно высших учебных заведений: Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова, Государственный технический университет, Рыбинская государственная авиационная технологическая академия имени П.А. Соловьева и многие другие. Сейчас, кстати, на их основе планируем создать федеральный университет. С таким предложением мы обратились к Президенту России.

Понятно, что создание учебного заведения такого ранга – дело долгое и трудное, но областная администрация намерена довести его до положительного завершения. Просто потому, что надо выходить на гораздо более высокий уровень подготовки кадров. А это совершенно иные условия для серьезных научных исследований, требующих иного, принципиально большего финансирования. Такое финансирование возможно только в рамках федерального университета. Зато и кадры наши заводы будут получать нужные для современного высокотехнологичного, интеллектуально-емкого производства.

– Ярославским предприятиям требуются специалисты со средним специальным образованием и рабочие высокой квалификации. По большому счету, речь идет о воссоздании рабочего класса, причем по всей России. Наверняка область обладает опытом решения этой проблемы?

– Мы исходим из понимания необходимости эффективно использовать тот кадровый потенциал, который есть, и делать все необходимое для его повышения. Наши вузы готовы поставлять специалистов требуемого уровня. В частности, Технический университет активно проводит исследования в инновационной сфере. В Рыбинске авиационная академия и НПО «Сатурн» объединились в создании новых технологий и подготовке специалистов.

Понятно, что ни один компьютер, ни один станок не заменит человека, его руки.

В этой связи крайне важна система и традиции подготовки профессиональных кадров. Мы сумели сохранить самые их основы, а также развили новые. Например, НПО «Сатурн» собирает талантливых молодых инженеров и рабочих со всей России. Ежегодно на предприятии проходят практику около 600 человек из вузов Москвы, Самары, Иванова, Ярославля и около 800 учащихся средних и начальных профессиональных училищ. На постоянное повышение квалификации своих сотрудников там тратят порядка 50 млн рублей в год.

Мы, говорю это с гордостью, сохранили свои трудовые династии. Например, на Ярославском моторном заводе работает династия Горшковых. Их общий рабочий стаж составляет более 200 лет!

И как результат – недавнее награждение премией Правительства России первого заместителя генерального директора «НПО «Сатурн» С.В. Чуклинова, главного сварщика этого объединения Г.И. Лымарева и его заместителя А.Н. Полякова. И это только один пример из числа самых свежих.

У Ярославской области большие планы, и мы обязательно их реализуем. Все, что для этого нужно, у нас есть.

Вел беседу **Валерий ПЕРЕВАЛОВ**

Управление территорией. Что читать

Коник Л.Н. Новая региональная экономика: монография / Коник Людмила Николаевна, Останин Владимир Анатольевич; Российская таможенная академия, Владивостокский филиал. - Владивосток: ВФ РТА, 2008. - 173 с.

Излагаются вопросы формирования региональной политики Российской Федерации на Дальнем Востоке в концепции теорий экономического роста и сфероцентрического подхода в управлении территорией. Существенное внимание уделено историческим предпосылкам и ментальным особенностям россиян в формировании и становлении инновационных социально-производственных комплексов в моделях устойчивого экономического роста диффузии в общее экономическое пространство России.